

普通

冀东海德堡(扶风)水泥有限公司文件

冀海扶【2019】84号

冀东海德堡(扶风)水泥有限公司 2019年夏季错峰生产方案

为积极响应上级部门2019年铁腕治霾工作要求,坚决打赢蓝天保卫战,同时减少2019年夏季因环境因素对公司正常生产造成的影响,保证产品的正常供应,特制定本方案。

一、目的

目前,关中地区大气污染防治形势十分严峻,为认真贯彻宝鸡市委、市政府2019年铁腕治霾工作要求,坚决打赢蓝天保卫战,扎实做好2019年工业企业夏季错时错峰生产工作,切实改善全省空气质量,本公司通过实施错峰生产,科学合理安排生产计划,加大其他时段的生产力度,确保在满足环保要求的前

提下，公司全年生产不受影响。

二、错峰生产领导小组

组 长：刘治军

副组长：王 涛 田小红

组 员：杨建刚 周合军 许小平 张 勇 侯艳萍

王 刚 郭 强 王晓飞 生产调度

组长职责：统筹管理，根据 2019 年上半年市场情况以及 2019 年下半年市场预测，合理安排生产计划，加大非错峰生产时段生产力度，做好熟料、水泥储备工作。

组员职责：

1. 依据组长要求，及时下达生产采购计划。
2. 调度室根据生产计划和实际情况协调各水泥品种进行生产，加大熟料、水泥库存。
3. 各部门、工序依据调度室指令安排生产，在保质保量完成生产计划的同时，达到上级部门的环保要求。
4. 物资供应部根据生产计划及时采购相应原辅材料，加大库存，确保满足错峰生产期的生产需求。

三、实施步骤

1. 一线窑：6 月 20 日-6 月 30 日，8 月 1 日-8 月 20 日错峰生产停机；
2. 二线窑：6 月 4 日-6 月 7 日，7 月 25 日-8 月 10 日错峰生产停机。

四、实施方法

1. 第一阶段（加大力度生产阶段）

（1）调度室适时组织召开专题会议，和销售部结合依据近三年内产品销售情况和今年的相关政策预测2019年各品种水泥的市场需求，主要预估错峰生产时期的水泥需求产量；并根据近两年错峰生产相关要求，预估2019年本公司因节能减排以及供应商错峰生产所造成的不利影响。

（2）错峰生产领导小组根据市场预测和环保要求合理安排生产计划，充分利用本阶段的环境优势，加大生产力度，在完成本阶段市场需求的前提下，增加熟料、水泥成品的储备，以应对错峰生产阶段对物料供应和产品产量可能造成的不利影响。

（3）每月检查熟料产量和库存，对不能完成生产计划的部门进行相应考核，确保在熟料、水泥库存储量满足错峰生产需求，完善安全库存预警系统，尽可能减小或消除错峰生产阶段对公司产生的不利影响。

2. 第二阶段（错峰生产阶段）

本阶段在生产过程中随时关注环保形势，积极配合宝鸡市2019年工业企业夏季错时错峰生产工作方案的严格执行2019年夏季错峰生产。

具体限产减排措施如下：

（1）公司经理部牵头制定本公司2019年夏季错峰生产方

案；

(2) 公司和政府签订责任状，按照工作方案要求落实停限产措施，认真做好夏季错时错峰生产工作；

(3) 公司两条窑按照宝鸡市 2019 年工业企业夏季时错峰生产工作方案的要求，在夏季错峰生产期间，按设计产能限产 30%。

五、保障措施

(1) 严格落实责任

错峰生产领导小组对公司错峰生产具体负责。科学合理的下达错峰生产计划，根据实际情况随时调整生产计划，确保错峰生产期间减排达标、其他时间开足马力。要充分认识实行错峰生产的重要意义，合理安排生产，既为大气污染治理做贡献，又确保自身生产不受影响。

(2) 科学组织实施

错峰生产领导小组要提前安排生产计划，充分考虑供应商错峰生产期压产对本单位可能造成的影响，确保在错峰生产期既能实现压产减排目标，又能满足市场需求。并将设备大修、检修、员工技能和安全培训安排在错峰生产期，充分利用错峰生产期闲暇时间后续年全力生产做好准备。

(3) 加强宣传引导

各部门要加大错峰生产的宣传力度，营造持续开展错峰生产的良好氛围，加大职工对错峰生产工作的积极性，增强职工

的责任感和荣誉感。

(4) 严格考核评估

错峰生产领导小组适时组织召开专题会议，对错峰生产工作开展专项评估，对实施过程中存在的问题及时修改。对于不能保质保量完成生产计划的部门进行考核，严肃处理。

冀东海德堡（扶风）水泥有限公司

2019年5月31日



冀东海德堡（扶风）水泥有限公司

2019年6月4日印发

